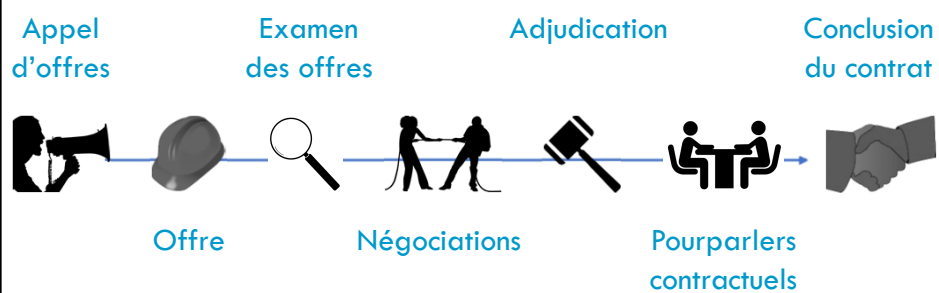


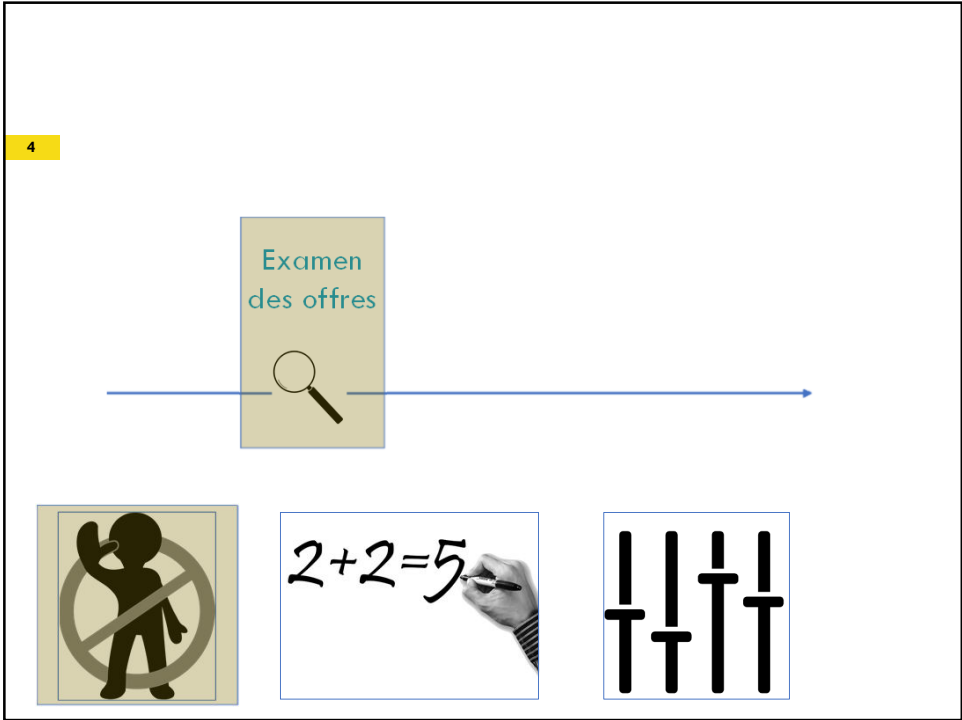
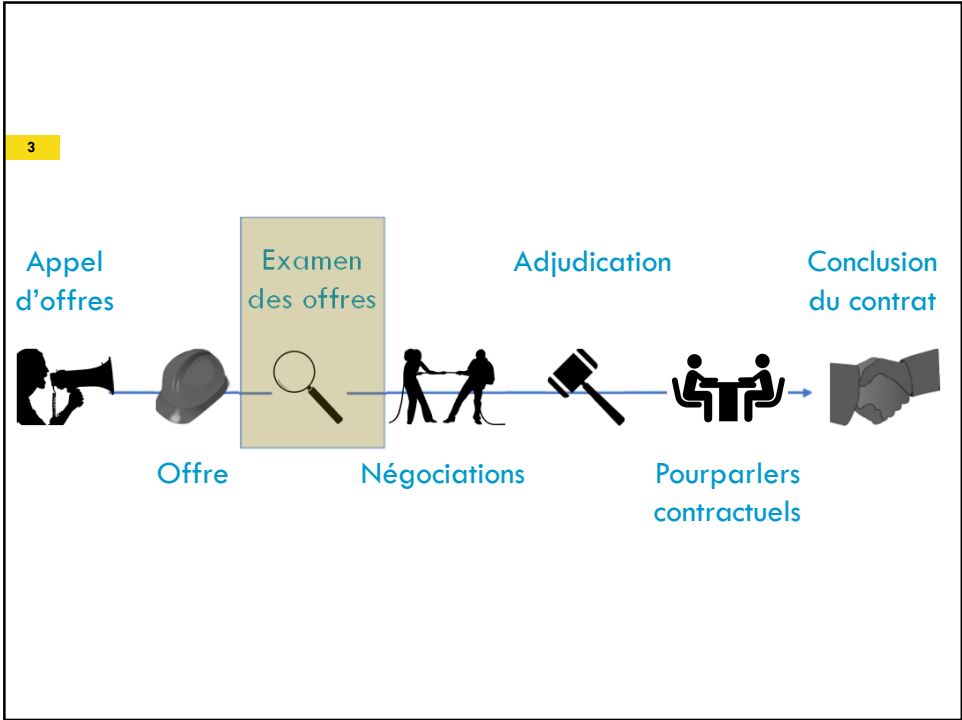
« 5 à 7 de la Construction »

## La « modification » de l'offre en droit des marchés publics

Jean-Michel Brahier

2





5

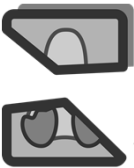
# Conditions d'admission





= conditions de participation







6

# Conditions d'admission

Conformité aux prestations demandées

|                  |         |             |                                  |
|------------------|---------|-------------|----------------------------------|
| Position 321.201 | 1 pièce | .....       | ↔ entre 95'940.-<br>et 471'526.- |
| Position 321.207 | 1 pièce | .....       |                                  |
|                  |         | 6'513'852.- |                                  |

|              |         |           |       |
|--------------|---------|-----------|-------|
| Position 128 | 1 pièce | .....     | 924.- |
|              |         | 298'710.- |       |

Déduction forfaitaire pour frais divers

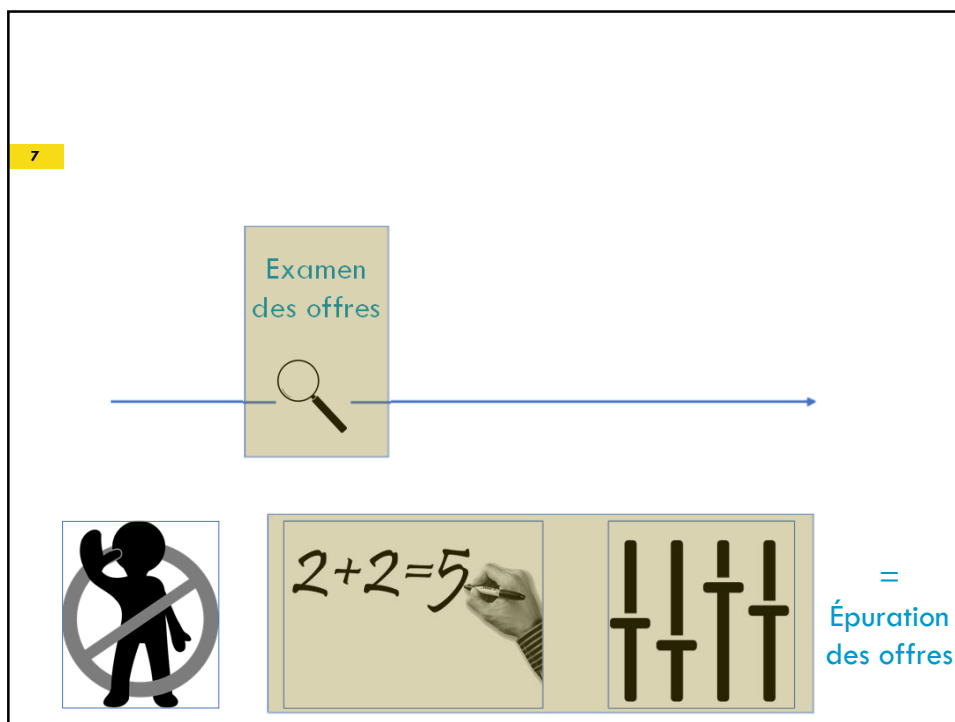
~~1,7 %~~

- 600.-

...

Jean-Michel Brahier

3



8

## Épuration des offres

**OMP Art. 25<sup>42</sup>** Rectification et évaluation des offres

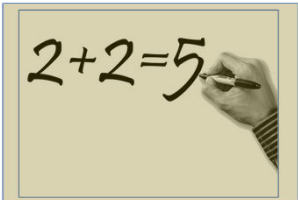
<sup>1</sup> L'adjudicateur rectifie les offres du point de vue technique et comptable de manière uniforme de façon qu'elles puissent être comparées objectivement.

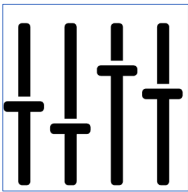
<sup>2</sup> S'il prend contact à cette fin avec le soumissionnaire, il en garde une trace permettant d'en reconstituer la chronologie et la teneur.

9

Examen  
des offres







10

# Epuration comptable

2+2=5

1. Erreur de calcul des prix

|                                         |           |       |           |
|-----------------------------------------|-----------|-------|-----------|
| 711.213 Prix du transport à la décharge | 15'000 m3 | 45.-  | 675'000.- |
| 711.213 Prix du transport à la décharge | 15'000 m3 | 58.50 | 877'500.- |

## Epuration comptable

11

 $2+2=5$ 


### 2. Erreur de calcul au sens étroit

|                    |         |                      |
|--------------------|---------|----------------------|
| 242.0 Appareils    |         |                      |
| 242.01 Appareils 1 | 1 unité | 39'925.- CHF         |
| 242.02 Appareils 2 | 1 unité | 120'000.- CHF        |
| 242.03 Appareils 3 | 1 unité | 75'809.- CHF         |
| Total              |         | <b>228'734.- CHF</b> |

|                    |         |                      |
|--------------------|---------|----------------------|
| 242.0 Appareils    |         |                      |
| 242.01 Appareils 1 | 1 unité | 39'925.- CHF         |
| 242.02 Appareils 2 | 1 unité | 120'000.- CHF        |
| 242.03 Appareils 3 | 1 unité | 75'809.- CHF         |
| Total              |         | <b>235'734.- CHF</b> |

## Epuration comptable

12

 $2+2=5$ 


### 3. Erreur de transcription

=

erreur qui survient lorsqu'un soumissionnaire inscrit,  
*au niveau du prix unitaire,*  
 un prix erroné,

sans que son erreur ne soit une erreur de calculation  
 du prix

## Epuration comptable

13

2+2=5 

### 3. Erreur de transcription – cas 1

|                   |     |                  |     |
|-------------------|-----|------------------|-----|
| 237.822.115 Béton | ... | X 20.- CHF / m3  | ... |
| .....             | ... |                  | ... |
| .....             | ... |                  | ... |
| .....             | ... |                  | ... |
| .....             | ... |                  | ... |
| 237.822.115 Béton | ... | X 200.- CHF / m3 | ... |

|                   |     |                            |     |
|-------------------|-----|----------------------------|-----|
| 237.822.115 Béton | ... | X <del>20.- CHF / m3</del> | ... |
| .....             | ... | 200.- CHF / m3             | ... |
| .....             | ... |                            | ... |
| .....             | ... |                            | ... |
| .....             | ... |                            | ... |
| 237.822.115 Béton | ... | X 200.- CHF / m3           | ... |

## Epuration comptable

14

2+2=5 

### 3. Erreur de transcription – cas 2 (erreur évidente d'écriture)

|                                                                                                                 |   |     |     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|-----|
| 25 Fourniture et pose d'acier d'armature<br>III et IV, y compris toutes les fournitures<br>annexes (à la tonne) | t | 394 | ... | ... |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----|-----|

|                                                                                                                 |   |     |      |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|------|--------|
| 25 Fourniture et pose d'acier d'armature<br>III et IV, y compris toutes les fournitures<br>annexes (à la tonne) | t | 394 | 1.14 | 449.16 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|------|--------|

1'140.-

449'160.-

|                                                                                                                 |   |     |                 |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----------------|-------------------|
| 25 Fourniture et pose d'acier d'armature<br>III et IV, y compris toutes les fournitures<br>annexes (à la tonne) | t | 394 | <del>1.14</del> | <del>449.16</del> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|-----------------|-------------------|

# Epuration comptable

15

$2+2=5$  

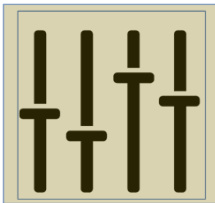
## 3. Erreur de transcription ?

|                          |              |             |               |
|--------------------------|--------------|-------------|---------------|
| 226.101 Pavé de marquage | 4'256 pièces | X 5.- CHF   | 26'280 .- CHF |
| 226.101 Pavé de marquage | 4'256 pièces | X 5.- CHF   | 21'280 .- CHF |
| 226.101 Pavé de marquage | 4'256 pièces | X 6.175 CHF | 26'280 .- CHF |

16



$2+2=5$  





# Epuration technique

17



## 1. Réaménagement de l'offre

ANNEXE P4

CARACTÉRISTIQUES DU CANDIDAT OU DU SOUMISSIONNAIRE

(Le candidat ou le soumissionnaire doit répondre de manière précise aux demandes d'informations ci-dessous. Il doit valider dans la section P4, chapitre 1, s'il peut présenter une candidature ou une offre en association de bureaux ou d'entreprises, en pool de mandataires ou en consortium, ainsi que le nombre d'associés de ces derniers (l'attribuer le verso de cette page et réviser-la)

Relève sociale de l'entreprise ou du bureau (père ou en association, en pool ou en consortium) : ☐

Non et prénom de la personne de contact : ☐

Adresse complète : ☐

Tel : ☐ Fax : ☐ E-Mail : ☐

Statut juridique du bureau ou de l'entreprise : ☐ Simple ☐ SARL ☐ SA ☐ autre : ☐

Part du marché en % (si association de bureaux ou d'entreprises) : ☐ %

Prévisions qui seront exécutées en cas d'association de bureaux ou d'entreprises, en pool ou en consortium : ☐

Si cas d'application à une association de bureaux ou d'entreprises, en consortium ou en pool, réviser la page 14 ou 15 pour les données relatives à la personne de contact et au représentant principal de cette association (à 4-10 de l'attribuer)

Relève sociale de l'entreprise ou du bureau (père ou en association, en pool ou en consortium) : ☐

Non et prénom de la personne de contact : ☐

Adresse complète : ☐

Tel : ☐ Fax : ☐ E-Mail : ☐

Statut juridique du bureau ou de l'entreprise : ☐ Simple ☐ SARL ☐ SA ☐ autre : ☐

Part du marché en % (si association de bureaux ou d'entreprises) : ☐ %

Prévisions qui seront exécutées en cas d'association de bureaux ou d'entreprises, en pool ou en consortium : ☐

CICOMP - Guide remanié pour les marchés publics 1 Version du 26 mai 2005

SA

Entreprises de menuiserie : agencements intérieurs et façades en bois et bois-métal

Statut : ☐

Q4- : ☐

Tel : ☐ Fax : ☐ E-mail : ☐ Site Web : ☐

SA

Sigle principale à C : ☐

Inscrite au Registre du Commerce : ☐

La SA dispose d'une surface de production de plus de 1200 m2 avec un équipement complet pour la fabrication de Portes Intérieures et Extérieures : Fenêtres bois, bois-métal, Menuiserie courante, portes, armoires, éléments coupe feu, charpentes ossatures bois (éléments préfabriqués).

Organisation de l'entreprise, structure

V : ☐ 1 Directeur, administrateur

M : ☐ 1 Informatique, Comptabilité

A : ☐ 1 Dessinateur architecte, Projets, plans et détails

B : ☐ 1 Technicien, affrès/bois, ossatures - Maîtrise Fédérale

C : ☐ 1 Technicien Charpente

A : ☐ 1 Contrôleur menuiserie avec Brevet Fédéral

N : ☐ 1 8 Menuisiers avec CFC 15 Monteurs avec expérience 2 Apprentis 1<sup>ère</sup> année 2 Apprentis 2<sup>ème</sup> année

# Epuration technique

18



## 2. Adaptation de l'offre

Futur adjudicataire

613'641.- CHF

Collecte de déchets bihebdomadaire pour 56 communes

Soumissionnaire

408'900.- CHF

Collecte de déchets bihebdomadaire pour 3 communes seulement et hebdomadaire pour les 53 autres communes

Soustraire la plus-value de 248'511.- CHF due pour la collecte bihebdomadaire pour 53 communes

365'130.- CHF

## Epuration technique

19



### 3. Pas de modification matérielle de l'offre

Un soumissionnaire désigne, à titre de personnes clés (DLT), :

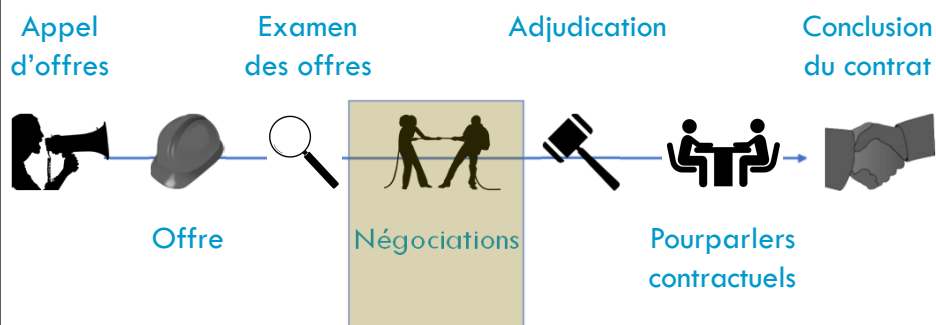
- I.
- J.

Le pouvoir adjudicateur a constaté que les heures de la DLT étaient, en réalité, assurées par Q. et P.

Il a évalué les compétences et références :

- de Q. et P.
- et non des personnes désignées dans l'offre (I. et J.).

20



## Négociations en droit fédéral

21



### 6.4 Négociations

CFF SA se réserve le droit de négocier l'offre avec les soumissionnaires susceptibles de remporter l'adjudication. Le soumissionnaire ne peut prétendre à la tenue de négociations.

### Art. 20 LMP

1 Des négociations ne peuvent être engagées que si:

- b. aucune offre ne paraît être la plus avantageuse économiquement selon l'art. 21, al. 1.

## Négociations en droit cantonal

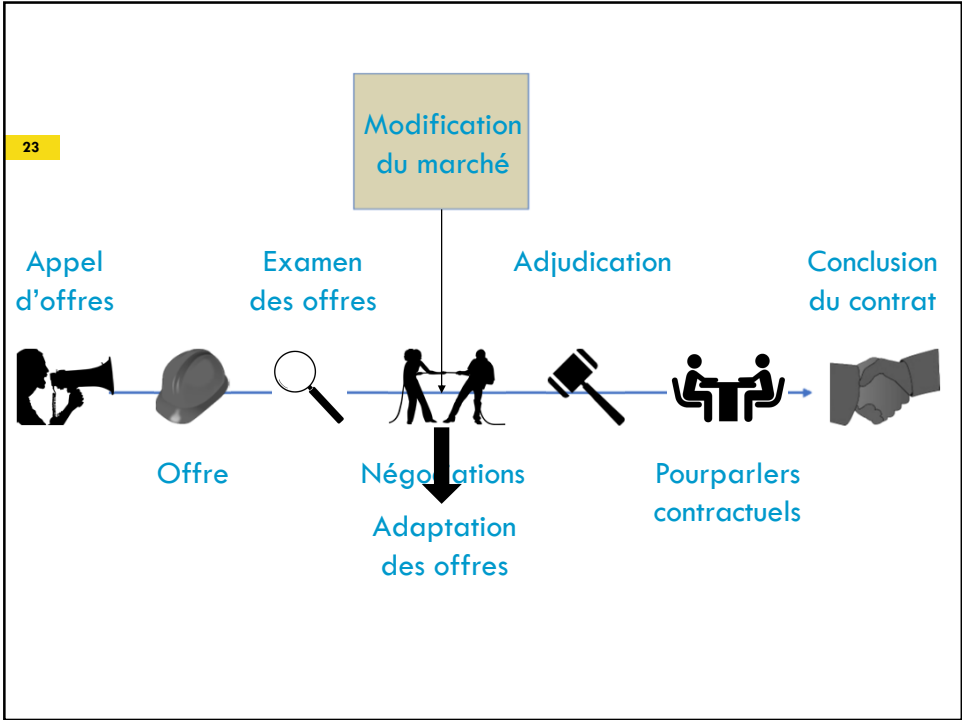
22



### DEMP § 30 Interdiction des négociations

<sup>1</sup> Les négociations entre l'adjudicateur et les soumissionnaires sur les prix, les remises de prix et modifications des prestations sont interdites.





24

## Modification du marché

1. *Eléments d'importance secondaire*

|                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|
| Coût représentant entre 8.5% et 20% du montant total de l'offre | NON |
|-----------------------------------------------------------------|-----|

VS

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| Coût représentant 25% du montant total de l'offre | OUI |
|---------------------------------------------------|-----|

## Modification du marché

25

### 2. Interdiction de négociations dissimulées (rapport prestations-prix)

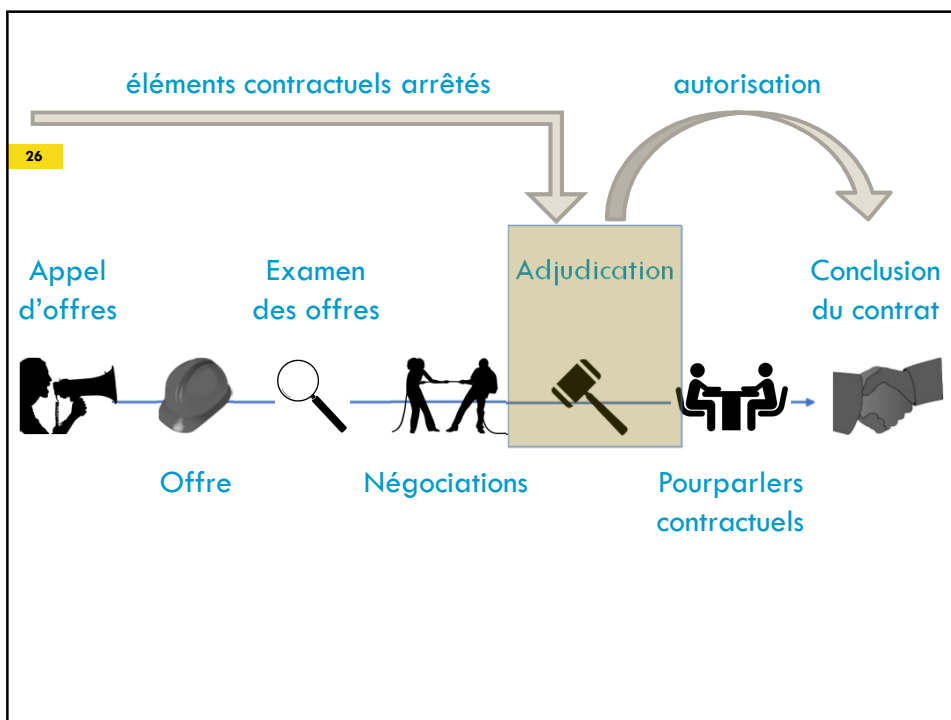
#### Soumissionnaire 1

|                                         |         |                     |
|-----------------------------------------|---------|---------------------|
| 200.000 Façade en tôle                  | 1 unité | <u>379'498.35</u>   |
|                                         |         | <b>1'503'227.80</b> |
| 200.000 Façade en tôle, <i>modifiée</i> | 1 unité | <u>632'786.00</u>   |
|                                         |         | <b>1'756'515.45</b> |

#### Futur adjudicataire

|                                         |         |                     |
|-----------------------------------------|---------|---------------------|
| 200.000 Façade en tôle                  | 1 unité | <u>538'599.20</u>   |
|                                         |         | <b>1'753'318.75</b> |
| 200.000 Façade en tôle, <i>modifiée</i> | 1 unité | <u>500'272.00</u>   |
|                                         |         | <b>1'714'991.55</b> |

26



## Eléments contractuels arrêtés

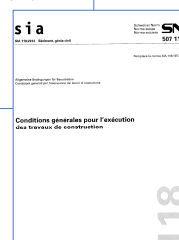
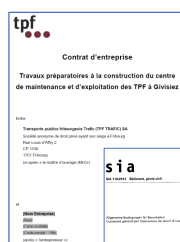
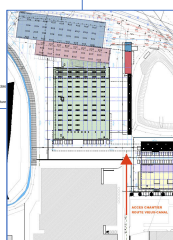
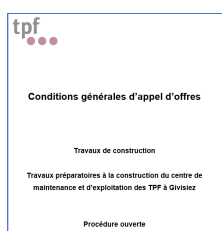
27

### 1. Documents d'appel d'offres



#### Prestations

#### Conditions d'exécution



## Eléments contractuels arrêtés

28

« suite à l'adjudication, le contrat sera complété et signé par les parties »

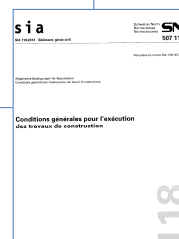
« par sa signature sur le contrat, le soumissionnaire confirme avoir lu et accepté son contenu »

« un projet de contrat est présenté en annexe »



caractère obligatoire !

#### Conditions d'exécution



## Eléments contractuels arrêtés

29

2. Offre



! = art. 3 CO

3. Résultat de l'épuration de l'offre

2+2=5



4. Résultat des négociations / modifications du marché



## Conclusion du contrat

30

**Acquiescement**



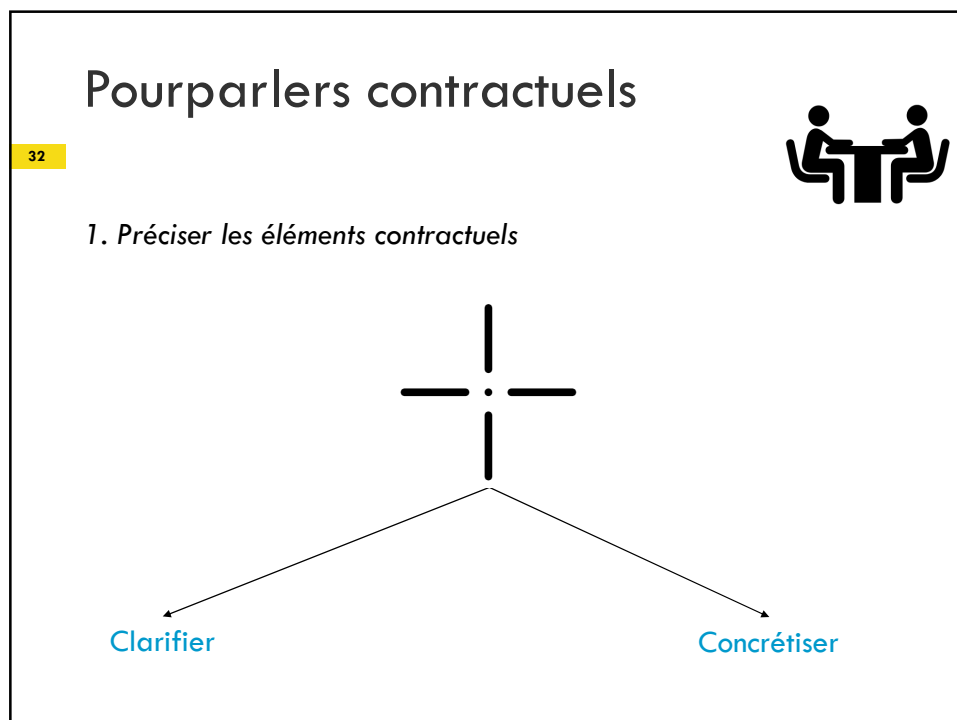
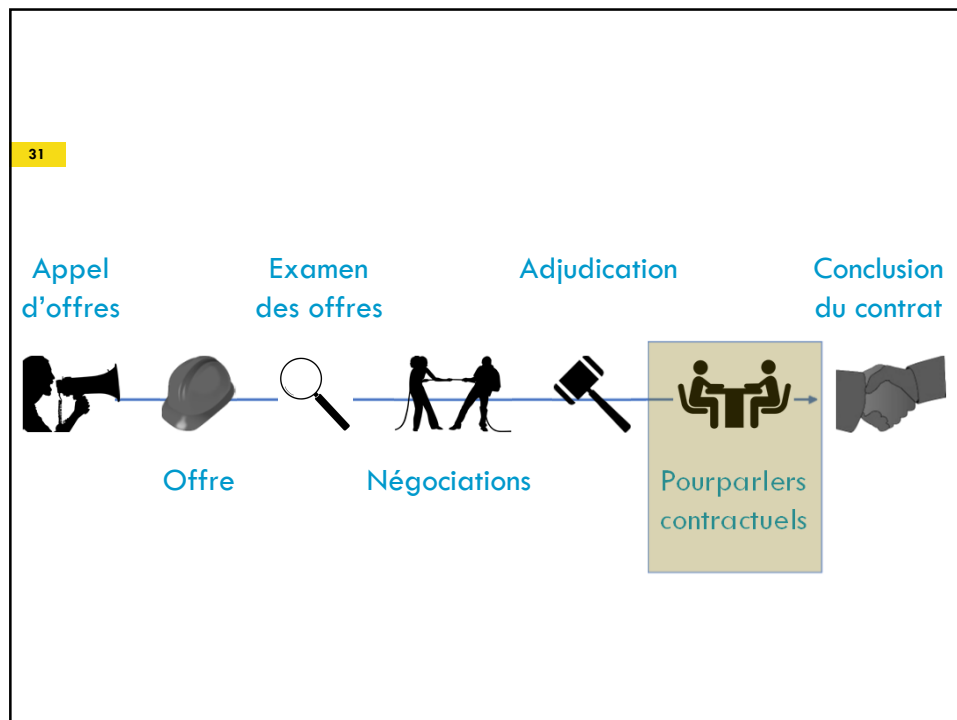
**Signature du texte du contrat**

sans entamer de pourparlers contractuels

**Pourparlers contractuels**

puis signature du texte du contrat







# Pourparlers contractuels

33

## 1. Modifier des éléments contractuels

Favorables

Affectant les deux parties

si modification non substantielle

# Pourparlers contractuels

34

## 2. Objet

### Cocontractant

ANNEXE R15

ANNONCE DES SOUS-TRAITANTS\*

\* Pour les entreprises qui ont obtenu l'appel d'offres, le sous-traitant, titulaire, doit s'adresser au sous-traitant, titulaire, pour obtenir les conditions générales et particulières d'attribution du marché, ainsi que des conditions de certification de la performance.

Il est précisé que pour les marchés publics du secteur de l'énergie, le sous-traitant, qui est soumis à un appel d'offres, doit respecter les conditions de certification de la performance.

Notes sur l'attribution du marché ou de l'entreprise :

L'adjudicataire demande que le sous-traitant annonce et démontre :

- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, sur le site d'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché

Notes sur l'attribution du marché ou de l'entreprise :

L'adjudicataire demande que le sous-traitant annonce et démontre :

- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, sur le site d'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché

Notes sur l'attribution du marché ou de l'entreprise :

L'adjudicataire demande que le sous-traitant annonce et démontre :

- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, sur le site d'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché
- ☐ les sous-traitants, titulaires, ou sous-traitants, titulaires, pour l'attribution du marché

Jean-Michel Brahier

17

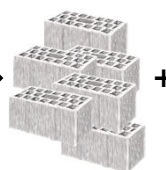
## Pourparlers contractuels

35



## 2. Objet

## Prestations

[illegible]

## Pourparlers contractuels

36



## 2. Objet

## Conditions d'exécution

**tpf**  
● ● ●

**Contrat d'entreprise**

**Travaux préparatoires à la construction du centre de maintenance et d'exploitation des TPF à Givisiez**

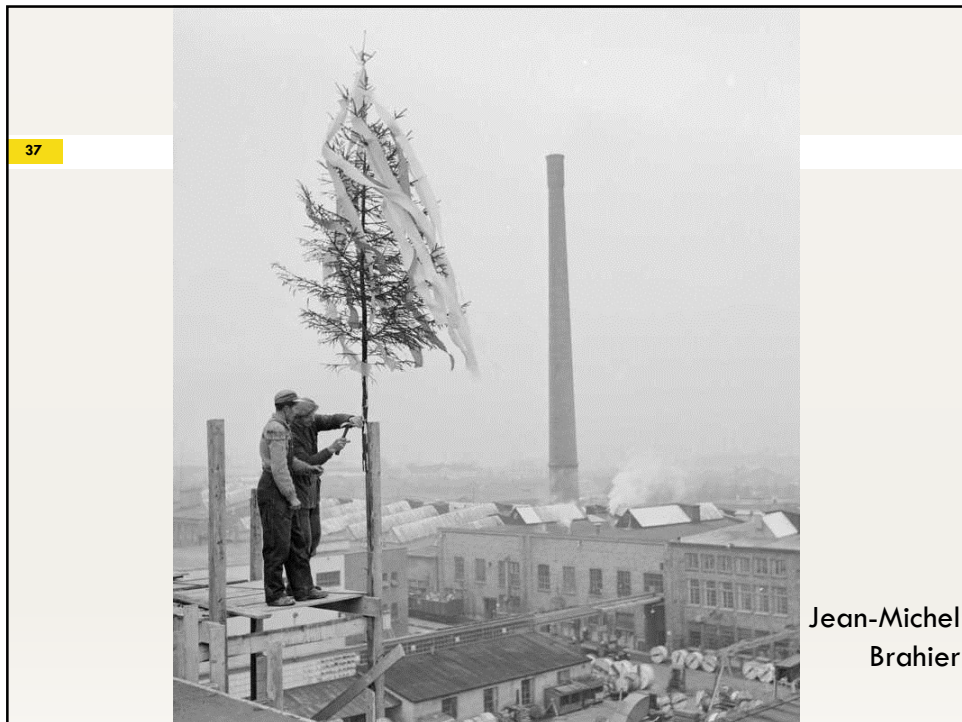
Entre

Transportes públicos iberoamericanos Trazo (TPF TIA) SA,  
Société anonyme de droit privé ayant son siège à l'étranger  
Rue Louis d'Orléans 1  
L-1705 Luxembourg  
(SICL - Belgium)

et

SAE Infraestructuras  
Sociedad Anónima  
Calle de la Industria 10  
46100 Sagunto (Valencia)  
España - (Espanne) SA





37

Jean-Michel  
Brahier